

Note à l'attention des Entreprises Ferroviaires (EF) et des Candidats Autorisés (CA) du fret

Objet : coordination sillons-travaux à la reprise et pour la suite du SA2020

La gestion des sillons à la reprise des circulations post-confinement et pour la suite du SA2020 peut être impactée par les décisions à prendre pour la continuité de l'activité maintenance/travaux de SNCF Réseau.

Cette note présente la méthode de travail proposée par SNCF Réseau pour gérer la reprise, visant à concilier les besoins en termes de travaux et les attentes de ses clients. Il s'agit aussi de piloter de façon optimale le système d'allocation des capacités mis fortement sous tension dans le contexte de la crise sanitaire.

- En préparant la reprise des circulations, SNCF Réseau poursuit 3 objectifs principaux :
 - **Le maintien opérationnel des lignes du réseau le plus circulé**, ce qui nécessite la programmation et la réalisation des travaux de conformité avant la saison chaude d'été ;
 - **La ré-ouverture des axes moins structurants & des petites lignes**, avec une vigilance toute particulière à porter au maintien des circuits de voie ;
 - **La réalisation des opérations majeures de travaux**, en vue de préserver à moyen-long terme les performances du réseau ferroviaire.

- Les circulations des clients fret se situent, depuis le début de la crise sanitaire, entre 60 et 70% environ du plan de transport nominal. Même s'il est difficile pour les clients fret de prévoir précisément le niveau et le rythme de la reprise, il est retenu l'hypothèse d'un retour progressif mais globalement assez rapide à la normale.

- Depuis le 20/04, le socle d'axes structurants Fret est ouvert en 3*8, permettant à la fois une remise des sillons dans leurs horaires initiaux et une libération de la capacité pour la réalisation des travaux nécessaires en journée.

1. Principes de coordination sillons/travaux à la reprise

- **Reprise des circulations, au maximum, dans leurs sillons initiaux** afin de limiter les demandes d'adaptation ou de sillons de dernière minute (SDM) => rechercher avec les clients fret, chaque fois que possible, une application de plans de transport stables sur des périodes longues, en utilisant au maximum des sillons déjà existants.
- **Réalisation des travaux, au maximum, dans les capacités déjà allouées** (y compris en réutilisant les capacités allouées pour d'autres opérations moins prioritaires ou annulées). **Les plages peuvent être élargies, si les circulations le permettent.**
- **Principales modalités de re-planification des chantiers :**
 - Utiliser en priorité la capacité déjà allouée au SA 2020
 - Restituer au plus tôt la capacité réservée devenue inutile
 - Examiner et proposer un itinéraire alternatif, en cas d'impact trafic
 - Donner autant de visibilité que possible aux clients

2. Trois périodes principales dans le calendrier de reprise

Le nombre de paramètres à prendre en compte par les équipes de programmation travaux conduit à proposer une préparation du plan de reprise en 3 périodes principales.

2.1 Période 1 : 11 mai – 26 juin 2020

- **Objectif : réalisation des travaux, au maximum, dans les capacités déjà allouées.**
- **En complément, identification des besoins de capacité supplémentaire de maintenance (= « blocs capacitaires ») ; uniquement quand cela est nécessaire et avec une approche au cas par cas, selon les lignes.**
 - ⇒ recherche d'un équilibre entre le nécessaire rattrapage de la maintenance du réseau (qui ne sera pas terminé le 11 mai) et les besoins des transporteurs, en massifiant et en simplifiant les enjeux de programmation maintenance/travaux.
 - ⇒ L'état des lieux des opérations maintenance/travaux est aujourd'hui établi : nous vous le transmettons en l'état en pièce jointe.
- **Sur la base de ce tableau partagé, il est proposé l'organisation suivante :**
 - D'ici ce jeudi 7 Mai soir, un premier échange sera organisé entre les chargés de compte/dialogue industriel du département GC Fret et leurs clients pour identifier les sillons impactés par ces chantiers,
 - Si le client décide de maintenir les circulations, les besoins d'adaptation des sillons seront recueillis par les chargés de compte/dialogue industriel tout au long de la semaine 20, en vue de leur traitement horaire (SDM, DSA). Pendant toute cette période, les chargés de

compte/dialogue industriel seront en contact permanent avec l'équipe des coordinateurs d'axe (COCAx) et la direction d'allocation des capacités (DAC).

- Objectif : pouvoir identifier avec les clients les impacts sillons à S-3 de la circulation, afin de recueillir les éventuels besoins d'adaptation et d'assurer le traitement horaire au plus tard à S-1.

2.2 Période 2 : juillet - août 2020

➤ Adaptation, le cas échéant, des opérations travaux déjà programmées

⇒ Les opérations prévues en été peuvent ne plus être adaptées à l'avancement réel des chantiers et sont alors à reprogrammer à brève échéance en concertation avec les clients, en assurant en parallèle le traitement horaire.

2.3 Période 3 : septembre - décembre 2020

➤ Stabilisation du programme travaux

Une partie des opérations travaux prévues n'a pas encore donné lieu à l'adaptation horaire. Le travail est en cours pour recenser les opérations à traiter et celles qui sont à abandonner.

A noter que, à compter du 27 Juin (soit pour les périodes 2 et 3), il est prévu de revenir au processus habituel de gestion des écarts pour la replanification des chantiers.